

MASTERCLASS

INTELLIGENCE ET SÉCURITÉ ÉCONOMIQUES

SE DÉVELOPPER ET SURVIVRE DANS UN CONTEXTE D'HYPERCONCURRENCE

Apparue en France au début des années 1990, l'intelligence économique s'est progressivement développée dans les entreprises. En effet, celles-ci constatèrent un durcissement de la concurrence et observèrent l'ingérence croissante des États dans la compétition économique, faussant le fonctionnement des marchés. Elles prirent conscience que leurs moyens d'action traditionnels devenaient inopérants dans un environnement hyperconcurrentiel. Il leur a donc fallu recourir à de nouveaux modes d'action.

L'intelligence économique a été d'abord présentée comme une discipline ayant pour but l'amélioration de la gestion de l'information dans l'entreprise afin de mieux détecter opportunités et menaces, d'innover et de conquérir de nouveaux marchés. Mais cette définition est incomplète. Sa fonction ne se réduit pas seulement à la collecte d'informations dans le but de créer de nouveaux produits ou de remporter des contrats : on ne compte pas l'agressivité commerciale de firmes

comme Microsoft, General Electric ou Boeing en se contentant d'améliorer la circulation de l'information dans l'entreprise. Comprendre les rapports de force qui régissent l'hypercompétition est indispensable pour sortir victorieux des affrontements économiques actuels, car il n'y a pas de cloisonnement entre les rivalités commerciales et politiques.

Aujourd'hui, les entreprises qui dominent les marchés développent de nouveaux modes d'action agressifs et bénéficient souvent d'un soutien étatique. Elles n'ont pas pour finalité l'adaptation ni l'anticipation, mais la modification des règles du jeu afin d'écartier ou d'éliminer leurs concurrents.

Dans un tel contexte, l'intelligence économique est la discipline qui permet de décrypter les stratégies adverses, de créer les conditions favorables au développement de l'entreprise et de se prémunir des actions anticoncurrentielles adverses.

La Masterclass « Intelligence et sécurité économiques » du Centre Français de Recherche sur le Renseignement (CF2R) est un séminaire de formation original conçu afin d'initier les participants à cette discipline. Elle abordera tous les aspects de cette profession, ses différents métiers, applications et enjeux. Elle présentera les liens entre renseignement et intelligence économique et permettra de découvrir les nouvelles réalités de l'hypercompétition économique mondiale.



OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES DE LA SESSION

La Masterclass permettra aux participants :

- d'assimiler les fondamentaux de l'intelligence économique nécessaires à la bonne compréhension de la discipline ;
- de comprendre les enjeux et défis de l'hyperconcurrence dans laquelle évoluent les acteurs économiques ;
- de disposer d'une vue d'ensemble des activités, métiers et outils de la profession ;
- de comprendre les actions relevant des États et des entreprises ;
- d'intégrer les limites éthiques et légales de l'intelligence économique.

MOYENS PÉDAGOGIQUES

- 8 modules interactifs, alternant formation théorique de présentation de la discipline et interventions illustrant les pratiques professionnelles de manière concrète (retours d'expérience d'anciens dirigeants des secteurs public et privé)
- une conférence en soirée (jour 1)
- Présentation de cas concrets
- Messages clés et références via Powerpoint
- Quizz de contrôle des connaissances.

LES « PLUS » DE LA MASTERCLASS

- Un programme totalement inédit en France
- Des échanges directs avec des intervenants de haut niveau ayant occupé des responsabilités dans la haute fonction publique, les services de renseignement, des structures de conseil ou de grandes entreprises françaises
- Le témoignage d'un grand patron français sur le rôle de l'intelligence économique dans les entreprises.

INFORMATIONS PRATIQUES

- ▶ **DURÉE** 2 journées (9h-18h)
- ▶ **DATES** 12 et 13 décembre 2024
- ▶ **PUBLIC** Tous publics. Formation limitée à 25 participants pour assurer la qualité des échanges
- ▶ **LIEU** Paris (l'adresse sera communiquée aux participants une fois leur inscription validée)
- ▶ **TARIFS** Particuliers et auto-entrepreneurs : 1 500,00 € HT (1 800,00 € TTC)
Entreprises et administrations : 2 500,00 € HT (3 000,00 € TTC)
Étudiants et certifiés* : 1 350,00 € HT (1 620,00 € TTC)

Le prix comprend :

- Les pauses café et les déjeuners pendant les deux jours
- La remise du certificat (entre 30 et 60 jours à l'issue de la Masterclass)
- Les supports de formation : livret reprenant les apports des 2 jours de la Masterclass
- La remise de livres du CF2R et des intervenants

Le prix ne comprend pas :

- Les dîners

**Par « certifiés » nous entendons les personnes ayant déjà suivi deux journées de formation au CF2R.*

JOUR 2	CONTENU	DURÉE
ACCUEIL	CAFÉ	8H15-8H45
PRÉSENTATION	PRÉSENTATION DU SÉMINAIRE ÉRIC DENÉCÉ	8H45-9H00
MODULE 1	L'ENTREPRISE EST UNE INTELLIGENCE ÉCONOMIQUE DÉMONSTRATION ET AUDIT BERNARD BESSON	9H00-10H30
MODULE 2	SYNERGIES DES COMPÉTENCES INDIVIDUELLES SAVOIR-FAIRE ET OPPORTUNITÉS BERNARD BESSON	11H00-12H30
PAUSE	DÉJEUNER	12H30-14H30
MODULE 3	LES LIMITES OPÉRATIONNELLES DE L'INTELLIGENCE ÉCONOMIQUE ÉTHIQUE, LÉGALITÉ, MORALE ÉRIC DENÉCÉ	14H30-16H00
MODULE 4	LES ACTEURS-CLÉS DE L'INTELLIGENCE ÉCONOMIQUE CLAUDE REVEL	16H30-18H00
CONFÉRENCE	COMMENT LES GRANDS PATRONS S'INFORMENT POUR DÉCIDER ? LOÏK LE FLOCH-PRIGENT	18H30-19H30

JOUR 2	CONTENU	DURÉE
ACCUEIL	CAFÉ	8H15-8H45
PRÉSENTATION	PRÉSENTATION DU CF2R ÉRIC DENÉCÉ	8H45-9H00
MODULE 5	LA STRATÉGIE DES SPHÈRES D'INFLUENCE PHILIPPE CLERC	9H00-10H30
MODULE 6	INTELLIGENCE ÉCONOMIQUE ET GESTION DES RISQUES PHILIPPE CLERC	11H00-12H30
PAUSE	DÉJEUNER	12H30-14H30
MODULE 7	L'ART DE L'INVESTIGATION OPÉRATIONNELLE CAS PRATIQUE DE RECHERCHE D'INFORMATION ÉRIC DENÉCÉ	14H30-16H00
MODULE 8	LES MENACES PESANT SUR LES INDUSTRIES DE DÉFENSE GÉNÉRAL JEAN-FRANÇOIS HOGARD	16H30-18H00
CONCLUSION	BILAN DU SÉMINAIRE ÉRIC DENÉCÉ	18H00-18H30

PRÉSENTATION DES FORMATEURS ET DES INTERVENANTS



Claude Revel est spécialiste d'intelligence stratégique internationale, de géoéconomie et de commerce extérieur. Après des débuts de haut fonctionnaire, elle a mené une carrière publique et privée marquée par l'international. Elle a été de 2013 à 2015 Déléguée interministérielle à l'intelligence économique (D2IE) auprès du Premier ministre, puis conseillère-maître en service extraordinaire à la Cour des comptes jusqu'en 2019. Elle est aujourd'hui présidente du groupement d'intérêt économique France Sport Expertise et directrice du développement du think tank SKEMA Publika. Claude Revel est auteure de plusieurs ouvrages sur l'intelligence économique.

Bernard Besson est Contrôleur général honoraire de la Direction générale de la sécurité intérieure (DGSI), de l'Inspection générale de la police nationale (IGPN) et de la Direction centrale de la police judiciaire (DCPJ). Ancien chef de cabinet du directeur central des Renseignements généraux (DCRG) et du directeur de la surveillance du territoire (DST), il a été chargé de mission auprès du Haut responsable pour l'intelligence économique (HRIE). Bernard Besson est directeur scientifique du Comité intelligence économique des Ingénieurs et scientifiques de France (IESF) et membre de la Commission intelligence économique du MEDEF Ile-de-France. Il est l'auteur de nombreux ouvrages consacré à l'intelligence économique et est l'auteur de thrillers géopolitiques dont l'un a obtenu le prix Edmond-Locard 2000 du roman noir en langue française.



Philippe Clerc est Président de l'Académie de l'Intelligence Économique et de l'Association internationale francophone d'Intelligence Économique. Il a été auparavant chargé de mission au Commissariat général du Plan (1992-1995), en particulier rapporteur général du rapport Martre « Intelligence économique et stratégie des entreprises », avant d'être nommé en 1995 chef de la mission compétitivité et sécurité économique au Secrétariat général de la défense nationale (SGDN). De 2011 à 2014, Philippe Clerc a animé le groupe de travail européen sur le management de l'intelligence stratégique AFNOR/CEN et est auteur de plusieurs ouvrages sur ce thème.

Éric Denécé est ancien analyste du renseignement ; docteur en science politique, HDR et Directeur du Centre Français de Recherche sur le Renseignement (CF2R). Il est l'auteur de très nombreux articles et d'une trentaine d'ouvrages consacrés au renseignement, aux opérations spéciales, au terrorisme, à l'intelligence économique et à la géopolitique.



Le **général d'Armée Jean-François Hogard** est inspecteur général des Armées et ancien directeur de la Direction du renseignement et de la sécurité de la Défense (DRSD, 2014-2018). Le général Hogard a commandé successivement le 3e Régiment parachutiste d'infanterie de marine, la 9e Brigade d'infanterie de marine, la force Licorne en Côte d'Ivoire (2009) et la brigade La Fayette en Afghanistan (2010-2011), avant de prendre le commandement des forces armées de la zone sud de l'océan Indien (2011).

Loïk Le Floch-Prigent a été directeur du Cabinet du ministre de l'Industrie Pierre Dreyfus (1981-1982), Président-Directeur général de Rhône Poulenc (1982-1986) et d'ELF-Aquitaine (1989-1993), Président de Gaz de France (1993-1995), puis Président-Directeur général de la SNCF (1995-1996). Il est aujourd'hui consultant international et auteur d'ouvrages sur les questions industrielles et économiques.



BULLETIN D'INSCRIPTION

À retourner à CF2R SERVICES au plus tard 10 jours
avant le début de la formation

TITRE DE LA FORMATION

MASTERCLASS « INTELLIGENCE ET SÉCURITÉ ÉCONOMIQUES »

DATE DE LA SESSION

12 et 13 décembre 2024

TARIFS*

Particuliers et auto-entrepreneurs : 1 500,00 € HT (1 800,00 € TTC)

Entreprises et administrations : 2 500,00 € HT (3 000,00 € TTC)

Étudiants et diplômés* : 1 350,00 € HT (1 620,00 € TTC)

*Pauses café et déjeuners pendant les deux jours, soirée spectacle et remise des supports et du certificat compris.

PARTICIPANT

Mr Mme Mlle Nom..... Prénom.....

Adresse.....

Code Postal..... Ville.....

Adresse email..... Téléphone.....

IMPORTANT. Merci de bien vouloir cocher la case qui convient :

Je suis un particulier ou auto-entrepreneur et je finance moi-même la formation.
Dans ce cas je recevrai un contrat de formation professionnelle à titre individuel.

Je suis salarié ou gérant et mon entreprise finance la formation.
Dans ce cas je recevrai une convention de formation professionnelle.

Je souhaite que soit établie une convention de formation.

Raison sociale..... SIRET.....

Adresse.....

Téléphone..... Email de contact.....

N° identifiant TVA (obligatoire).....

MODALITÉS DE RÉGLEMENT

Règlement intégral : 100% au plus tard 10 jours avant la date de la formation.

Règlement échelonné : acompte de 50% à verser lors de la réservation.

Solde de 50% au plus tard 10 jours avant la date de la formation.

MODE DE PAIEMENT

- Chèque à l'ordre de CF2R SERVICES
- Virement (IBAN FR76 3000 3040 4300 0270 0124 133)



J'accepte les conditions pratiques et financières de CF2R SERVICES et déclare avoir pris connaissance et accepté les termes et les conditions générales de vente jointes en annexe

Date

Signature, cachet de l'établissement

Ce bulletin d'inscription est à retourner par email ou courrier postal à :

CF2R SERVICES
12/14 rond-point des Champs Elysées
75008 Paris
info@cf2r.org
01 53 53 15 30

- ▶ Modalités d'inscription : les inscriptions sont enregistrées par ordre d'arrivée et sont confirmées par accusé de réception. A la date limite, si le nombre d'inscription est insuffisant, les personnes inscrites sont averties et il leur sera proposé soit un report des dates de formations soit une annulation et le remboursement.
- ▶ Les informations recueillies dans le cadre du présent bulletin d'inscription font l'objet d'un traitement informatique par CF2R SERVICES à des fins de gestion des relations avec ses clients. Conformément à la loi « informatique et libertés » du 6 janvier 1978 modifiée en 2004, vous bénéficiez d'un droit d'accès, de rectification et d'opposition aux informations qui vous concernent, que vous pouvez exercer en vous adressant par courrier, par e-mail ou par téléphone à CF2R SERVICES.